



Ministero
dell'Economia
e delle Finanze

SCHEDA DI RILEVAZIONE

PER LA

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

da approvarsi entro il 31/12/2023

(Art. 20, c. 4, TUSP)

Di seguito si riportano le schede di rilevazione delle informazioni contenute nella relazione, da approvarsi entro il 31/12/2023, sullo stato di attuazione di piani di razionalizzazione precedentemente adottati dall'Ente.

La rilevazione delle informazioni riguarda solamente le partecipazioni dirette.

In particolare:

1. per le partecipazioni dirette non più detenute al 31/12/2022 o alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata una delle schede seguenti, in base alla tipologia di operazione realizzata:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Trasformazione in forma non societaria (*)

(*) la compilazione della scheda è richiesta solo per le partecipazioni dirette non più detenute alla data di adozione del provvedimento.

ATTENZIONE: Per le partecipazioni dirette detenute al 31/12/2022 ma non più detenute alla data di adozione del provvedimento deve essere comunque compilata la scheda di rilevazione (**Scheda partecipazione**).

2. per le partecipazioni dirette detenute alla data del 31/12/2022 e ancora detenute alla data di adozione del provvedimento di razionalizzazione, per le quali nel precedente piano era stata indicata una misura di razionalizzazione, deve essere compilata una delle schede seguenti, in base alla misura di razionalizzazione indicata nell'anno precedente:

- STATO DI ATTUAZIONE - Alienazione della partecipazione
- STATO DI ATTUAZIONE - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- STATO DI ATTUAZIONE - Recesso dalla società
- STATO DI ATTUAZIONE - Scioglimento/Liquidazione della società
- STATO DI ATTUAZIONE - Fusione della società (per unione o per incorporazione)
- STATO DI ATTUAZIONE - Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**Alienazione della partecipazione****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Scegliere un elemento.
Tipologia di procedura realizzata per l'alienazione della partecipazione	Scegliere un elemento.
Data di conclusione della procedura	
Codice fiscale del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	
Denominazione del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	
Importo pattuito/riconosciuto	
Importo incassato	
Data in cui è avvenuto l'incasso	
Data prevista per l'incasso del saldo [§]	
Ulteriori informazioni*	

* Campo testuale con compilazione facoltativa.

[§] Compilare esclusivamente se l'importo incassato è inferiore all'importo pattuito/riconosciuto.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**Cessione della partecipazione a titolo gratuito****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Scegliere un elemento.
Motivazione della cessione della partecipazione a titolo gratuito	Scegliere un elemento.
Data di conclusione della procedura	
Codice fiscale del Soggetto cessionario della partecipazione ceduta a titolo gratuito	
Denominazione del Soggetto cessionario della partecipazione ceduta a titolo gratuito	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**Recesso dalla società**

ATTENZIONE. La scheda va compilata **solo se la quota di partecipazione nella società è stata liquidata** al 31/12 dell'anno di riferimento della rilevazione o alla data di adozione del provvedimento di revisione.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Scegliere un elemento.
Data di conclusione della procedura	
Riconoscimento di un provento	Scegliere un elemento.
Tipologia di provento ¹	<input type="checkbox"/> Monetario <input type="checkbox"/> Crediti <input type="checkbox"/> Strumenti finanziari <input type="checkbox"/> Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto ²	
Importo incassato ²	
Valore dei crediti ³	
Valore degli strumenti finanziari ³	
Valore dei beni ³	
Data in cui è avvenuto l'incasso ²	
Data prevista per l'incasso del saldo [§]	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

¹ È possibile selezionare una o più opzioni.

² Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata l'opzione "Monetario".

³ Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce corrispondente.

[§] Compilare esclusivamente se l'importo incassato è inferiore all'importo pattuito/riconosciuto.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**Scioglimento/Liquidazione della società**

ATTENZIONE. La scheda va compilata **solo se la quota di partecipazione nella società è stata liquidata** al 31/12 dell'anno di riferimento della rilevazione o alla data di adozione del provvedimento di revisione.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Scegliere un elemento.
Data di conclusione della procedura	
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Scegliere un elemento.
Dettagli causa di cessazione della società	
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	
Riconoscimento di un provento	Scegliere un elemento.
Tipologia di provento ¹	<input type="checkbox"/> Monetario <input type="checkbox"/> Crediti <input type="checkbox"/> Strumenti finanziari <input type="checkbox"/> Altri beni
Importo pattuito/riconosciuto ²	
Importo incassato ²	
Valore dei crediti ³	
Valore degli strumenti finanziari ³	
Valore dei beni ³	
Data in cui è avvenuto l'incasso ²	
Data prevista per l'incasso del saldo [§]	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

¹ È possibile selezionare una o più voci.

² Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce "Monetario".

³ Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce corrispondente.

[§] Compilare esclusivamente se l'importo incassato è inferiore all'importo pattuito/riconosciuto.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**Fusione della società (per unione o per incorporazione)****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Scegliere un elemento.
Data della delibera di fusione	
Data di effetto della fusione	
Codice fiscale della nuova società/società incorporante	
Denominazione della nuova società/società incorporante	
Quota di partecipazione acquisita nella nuova società/società incorporante	
Riconoscimento di un provento	Scegliere un elemento.
Importo pattuito/riconosciuto	
Importo incassato	
Data dell'avvenuto incasso	
Data prevista per l'incasso del saldo [§]	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

[§] Compilare esclusivamente se l'importo incassato è inferiore all'importo pattuito/riconosciuto.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA

Trasformazione in forma non societaria

ATTENZIONE. La scheda va compilata solo se la trasformazione si è perfezionata successivamente al 31/12 dell'anno di riferimento della rilevazione ma prima della data di adozione del provvedimento di revisione. Nel caso in cui la trasformazione si sia conclusa precedentemente al 31/12 dell'anno di riferimento della rilevazione, la partecipazione deve essere censita con la nuova forma giuridica non societaria.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	Scegliere un elemento.
Data della delibera di trasformazione	
Data di efficacia della trasformazione	
Forma non societaria adottata	Scegliere un elemento.
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Scegliere un elemento.
Motivazioni del mancato avvio della procedura	
Tipologia di procedura	Scegliere un elemento.
Data di avvio della procedura	
Stato di avanzamento della procedura	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Cessione della partecipazione a titolo gratuito

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Presupposti di attuazione della procedura	Scegliere un elemento.
Stato di attuazione della procedura	Scegliere un elemento.
Motivazioni del mancato avvio della procedura	
Data di avvio della procedura	
Stato di avanzamento della procedura	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Recesso dalla società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Scegliere un elemento.
Motivazioni del mancato avvio della procedura (mancato esercizio del diritto di recesso)	
Stato di avanzamento della procedura	
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	
Data di esercizio del diritto di recesso	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Scegliere un elemento.
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	
Data di nomina dei liquidatori	
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Fusione della società (per unione o per incorporazione)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	
Denominazione	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Scegliere un elemento.
Motivazioni del mancato avvio della procedura	
Stato di avanzamento della procedura	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	05130500969
Denominazione	AMAGA S.P.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Contenimento dei costi
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	
Interventi di razionalizzazione realizzati	
Ulteriori informazioni*	Si allega, ad integrazione, la scheda di rendicontazione e verifica degli obiettivi relativa rispettivamente alla razionalizzazione delle spese generali di funzionamento ed al miglioramento della gestione finanziaria approvata con atto C.C. n. 23 del 18/05/2023

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

INTRODUZIONE

Signori Azionisti,

ai sensi dell'Art. 3, n.3 lett. a) della "Convenzione per l'esercizio del Controllo Analogo Congiunto", di seguito Vi presentiamo la rendicontazione degli Obiettivi DUP 2022 da Voi conferiti.

RENDICONTAZIONE OBIETTIVI DUP 2022

Obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento - Annualità 2022

Incidenza della spesa del personale (Obiettivo definito anche in adempimento all'Art. 19 comma 5 del TUSP): la spesa di personale (quota dipendenti e quota lavoro interinale) non potrà superare una percentuale del 40% del valore della produzione

Tale obiettivo sarà oggetto di rendicontazione definitiva in sede di approvazione del Progetto di Bilancio 2022.

Al 30 giugno 2022 il rapporto tra B9) COSTI PER IL PERSONALE (Euro 2.375.834) e A) VALORE DELLA PRODUZIONE (Euro 7.032.229) era pari al 34%.

Al 31 dicembre 2022 il rapporto "Forecast" (aggiornamento agosto 2022) tra B9) COSTI PER IL PERSONALE (Euro 4.992.649) e A) VALORE DELLA PRODUZIONE (Euro 14.559.324) era pari al 34%.

Divieto di nuova esposizione debitoria, fatti salvi gli investimenti preventivamente sottoposti ed approvati dall'OCAC, analiticamente e chiaramente esposti nel Budget ovvero in momenti successivi, collegabili a servizi/attività affidate o rientranti nella cd. "attività non protetta".

Non risultano elementi ulteriori da menzionare a tal riguardo diversi dai rapporti di conto corrente bancario in essere.

Impiego della redditività dell'attività non protetta ante imposte, relativa all'anno 2021 dando mandato all'OCAC di AMAGA SpA di individuare, prima dell'assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio 2021 come impiegare le risorse disponibili, ovvero approvare proposte di impiego puntualmente rendicontabili, al fine di verificare il raggiungimento degli obiettivi che si vogliono perseguire, a favore di una diminuzione dei contratti in essere oppure a copertura di costi di servizi anche non ripetitivi.

Il 28/04/2022 gli Azionisti hanno approvato il Bilancio d'Esercizio 2021 ed i Conti Annuali Separati 2021 raffiguranti un utile dell'esercizio 2021 pari ad Euro 170.425, di cui Euro 68.844 derivante dall'attività svolta in regime di economia di mercato (c.d. "Attività Non Protetta").

Utile dell'Esercizio 2021	Attività Protetta	Attività Non Protetta	TOTALE
AMBIENTE	4.826	15.522	20.348
CIMITERO	4.773	-	4.773
ENERGIA	51.552	52.642	104.194
FARMACIE	34.924	-	34.924
NEVE	501	-	501
VERDE	5.006	680	5.686
TOTALE	101.581	68.844	170.425

Azionista	%	Utile Attività Protetta	Utile Attività Non Protetta	TOTALE
Comune di Abbiategrasso	97,66%	99.209	67.236	166.445
Comune di Motta Visconti	1,41%	1.433	971	2.404
Comune di Vermezzo con Zelo	0,05%	54	36	90
Comune di Bareggio	0,87%	886	600	1.486
TOTALE	100%	101.581	68.844	170.425

Contestualmente inoltre gli Azionisti hanno accolto la proposta del Consiglio d'Amministrazione di destinare l'utile a riserve (legale e straordinaria), anziché distribuirlo agli Enti Locali controllanti.

Preso atto della destinazione a riserva dell'utile dell'esercizio 2021 in luogo della sua distribuzione, in sede di approvazione del Bilancio d'Esercizio 2022 verrà rendicontato l'utilizzo "teorico" (in quanto in realtà derivante dalle efficienze della gestione) nel corso del 2022 dell'utile dell'esercizio 2021 derivante dall' "Attività Non Protetta" e di competenza di ciascun Azionista.

Sulle modalità di impiego "teorico" della redditività dell'attività non protetta al 31 dicembre 2021, sono state intraprese le medesime destinazioni e modalità attuate nel corso del 2021 relativamente all'utile dell'esercizio 2020 derivante dall' "Attività Non Protetta" e di competenza di ciascun Azionista.

Razionalizzazione dei costi: salvaguardare aumenti in misura meno che proporzionale dei costi variabili a fronte di analogo aumento dei ricavi (esempio: aumento ricavi + 10%, aumento dei costi variabili: +8%) da rappresentarsi in idoneo prospetto preventivo da rendicontarsi a consuntivo.

Tale obiettivo sarà oggetto di rendicontazione definitiva in sede di approvazione del Progetto di Bilancio 2022.

Al 30 giugno 2022 il valore della produzione risultava pari ad Euro 7.032.229, superiore di Euro 1.497.421 (+27%) rispetto a quanto registrato al 30 giugno 2021.

In maniera poco più che proporzionale (in virtù principalmente dell'aumento dei prezzi energetici, del carburante e del servizio di smaltimento dei rifiuti raccolti), una tale espansione del valore della produzione aveva indotto costi della produzione (quindi comprensivi anche dei

costi fissi) pari ad Euro 6.937.230, superiori di Euro 1.527.554 (+28%) rispetto a quanto previsto in sede di Budget 2022.

L'andamento economico semestrale e le informazioni disponibili alla data odierna avevano indotto ad attendersi un valore della produzione "Forecast 2022" (aggiornamento agosto 2022) pari ad Euro 14.559.324, superiore di Euro 2.904.746 (+25%) rispetto a quanto registrato al 31 dicembre 2021.

In maniera poco più che proporzionale (in virtù principalmente dell'aumento dei prezzi energetici, del carburante e del servizio di smaltimento dei rifiuti raccolti), una tale espansione del valore della produzione aveva indotto ad attendere dei costi della produzione (quindi comprensivi anche dei costi fissi) "Forecast 2022" (aggiornamento agosto 2022) pari ad Euro 14.271.546, superiori di Euro 2.934.933 (+26%) rispetto a quanto registrato al 31 dicembre 2021.

Obiettivi su attività specifiche riguardanti i servizi affidati e la competenza territoriale - Comune di Abbiategrasso

Ripresentazione Obiettivi 2021:

Miglioramento della gestione Farmacie Comunali: presentazione di una relazione contenente proposte di gestione ordinaria delle attività (ad esempio: ampliamento dei servizi, sinergie con medici di base sul territorio, ampliamento dell'orario di apertura al pubblico notturno e festivo, credito fornitori, ecc.ecc.).

Fornire elementi a supporto di una ipotesi di ampliamento degli orari di apertura delle Farmacie Comunali o di una delle stesse, evidenziando benefici, opportunità e impatto economico finanziario anche attivando un periodo di sperimentazione almeno semestrale nonché una indagine di mercato sull'attuale clientela.

Si rinvia a quanto illustrato in "RELAZIONE PROGRAMMATICA 2023-2024-2025" del 15 novembre 2022 (sezione "Farmacie - Linee di Sviluppo e Risultati della Gestione del Triennio").

Si propone di condividere ulteriori ipotesi organizzative in sede di approvazione del Progetto di Bilancio 2022.

Obiettivi 2022:

Recupero crediti TARI: effettuare una analisi degli ultimi 5 anni della capacità di recupero coattivo del dovuto (dovuto ammesso al recupero coattivo rapportato all'incassato) per consentire all'Azionista di definire una percentuale di miglioramento della riscossione coattiva.

Tale obiettivo sarà oggetto di rendicontazione definitiva in sede di approvazione del Progetto di Bilancio 2022.

Obiettivi su attività specifiche riguardanti i servizi affidati e la competenza territoriale - Comune di Motta Visconti

Ripresentazione Obiettivi 2021:

Proposta di revisione delle modalità di gestione del servizio di spazzamento sul territorio di Motta Visconti e trasmissione report di monitoraggio mensile del servizio.

Piano di comunicazione sulle modalità di raccolta dei rifiuti sul territorio di Motta Visconti e organizzazione incontri pubblici a favore della popolazione.

Realizzazione di un nuovo sistema di raccolta e smaltimento dei rifiuti ingombranti sul territorio di Motta Visconti e valutazione creazione "Centro del Riuso".

Realizzazione di un piano d'azione a contrasto dell'abbandono abusivo sul territorio di Motta Visconti, in sinergia con la Polizia Locale.

Obiettivi 2022:

Affidamento della gestione della riscossione della tariffa puntuale relativa alla raccolta e allo smaltimento rifiuti, a decorrere dal 01/01/2023 alla soc. AMAGA SpA.

La rendicontazione di tali obiettivi è compresa nello specifico Report allegato alla presente relazione.

Obiettivi su attività specifiche riguardanti i servizi affidati e la competenza territoriale - Comune di Bareggio

Obiettivi 2022:

m) Studio e predisposizione di una centrale unica per gli utenti con numero verde (call center) in linea con le recenti direttive di ARERA;

n) Sostituzione dei contenitori per la raccolta indifferenziata (frazione secca) al fine del corretto collegamento del singolo contenitore all'utenza TARI;

o) Contenimento delle criticità legate all'avvio del servizio di igiene ambientale e supporto TARI;

p) Individuazione degli interventi prioritari per l'efficientamento e l'ammodernamento degli impianti termici degli edifici comunali.

In virtù dell'attivazione dei servizi presso il Comune di Bareggio in corso d'anno (1° maggio 2022), tali obiettivi saranno oggetto di rendicontazione definitiva in sede di approvazione del Progetto di Bilancio 2022.

Abbiategrosso, 30 gennaio 2023